

# 2025

## Rapport annuel



# Table des matières

## Rapport annuel

- 3 Rapport du président
- 4 Rapport du directeur
- 6 L'année en chiffres
- 8 Impressions

## Rapport financier annuel

- 10 Commentaires sur le rapport financier annuel
- 10 Bilan
- 12 Compte de résultat
- 13 Calcul de variation du capital

## Annexe au rapport financier annuel

- 14 Annexe au rapport financier 2025

## Rapport de révision

- 22 Rapport de l'organe de révision sur la révision restreinte

## Organisation

- 23 Les organes

### diabèteuisse

Rütistrasse 3a, 5400 Baden, Tel. 056 200 17 90  
[www.diabetesuisse.ch](http://www.diabetesuisse.ch)

Responsable de rédaction : Tobias Pflugshaupt-Trösch  
Mise en page du rapport annuel 2025 : Tania Weng-Bornholt  
Images : Luz Palokaj et associations régionales du diabète

Impression : Kromer Print AG  
Tirage : 150 ex. allemand, 75 ex. français

printed in  
**switzerland**



[www.diabetesuisse.ch](http://www.diabetesuisse.ch)  
Compte pour les dons : IBAN CH79 0900 0000 8000 9730 7

## Une organisation renforcée et tournée vers l'avenir



### Retour sur des années mouvementées

Les dernières années ont été difficiles pour diabète-suisse. Une période d'incertitude financière, marquée par des ajustements nécessaires au niveau du personnel et de l'organisation, ainsi que par une réorientation et une restructuration, a mis l'organisation à rude épreuve. Aujourd'hui, la situation est nettement plus apaisée : diabète-suisse navigue à nouveau en eaux calmes.

Et ce, non seulement grâce aux mesures prises, mais aussi, en grande partie, aux legs reçus. Ces legs, qui renforcent sensiblement l'assise financière de diabète-suisse, ont permis au capital de l'organisation d'atteindre à nouveau un niveau viable.

L'intégration dans des groupes d'experts tels que Digi-Santé ou au sein du groupe de travail national Ordre de priorité de l'OFAS est un signe important de la reconnaissance de diabète-suisse en tant qu'organisation faitière nationale. Cela montre que la compétence professionnelle de diabète-suisse est reconnue et appréciée sur le plan politique.

### S'adapter au changement : prendre les besoins au sérieux

Dans le même temps, le contexte dans lequel les organisations dédiées au diabète œuvrent continue d'évoluer. Les membres formulent de nouveaux besoins, les marges sur les produits de la liste des moyens et appareils (LiMA) diminuent et les comportements d'utilisation changent.

### Des partenariats solides pour un conseil de qualité

Afin de garantir un conseil en diabétologie de grande qualité, diabète-suisse renforce sa collaboration avec ses membres collectifs et d'autres organisations partenaires. Une telle collaboration implique, entre autres, un échange étroit avec la Haute école de santé de Fribourg (HEdS-FR) pour le conseil en diabétologie ainsi qu'avec la SVA (Schweizerischer Verband Medizinischer Praxisfachpersonen) dans le domaine de la formation des coordinateurs-trices en médecine am-

bulatoire. Cela permet de renforcer les compétences spécialisées à différents niveaux et de les intégrer dans la prise en charge.

Du reste, nous regrettons que l'association QualiCCare n'ait pu être sauvée malgré la mise en place d'une taskforce. Il est d'autant plus important de préserver au mieux le savoir-faire accumulé dans ce cadre en matière de prise en charge des personnes atteintes de diabète de type 2 et de continuer à en tirer parti.

### Aller de l'avant ensemble

Après ces années difficiles et grâce à une situation aujourd'hui stabilisée, il s'agit à présent, dans l'intérêt des personnes atteintes de diabète, de rechercher ensemble de nouvelles voies, d'examiner certaines idées et, parallèlement, de préserver les solutions qui ont fait leurs preuves. diabète-suisse se considère comme une organisation faitière qui contribue à l'orientation, rassemble l'expertise et favorise les échanges entre les spécialistes, les organisations et les personnes concernées.

### Renforcement des compétences au sein du comité

Au cours de l'année sous revue, des personnalités reconnues ont rejoint le comité directeur de diabète-suisse. Nous disposons ainsi d'un large éventail de spécialistes issus des domaines médical et juridique. Et renforçons aussi notre capacité d'action stratégique dans un environnement de plus en plus complexe.

### Merci

Au nom de l'ensemble du comité, je remercie cordialement toutes celles et tous ceux qui s'investissent avec beaucoup de dévouement pour les multiples activités de diabète-suisse et pour nos membres, les associations régionales du diabète. C'est en unissant nos forces que nous pourrions défendre efficacement les intérêts des personnes atteintes de diabète en Suisse et améliorer durablement leurs conditions de vie.

Prof. em. Dr méd. Peter Diem  
Président diabète-suisse

## 2025: l'année de la stabilisation et du développement



En 2025, diabètesuisse a pu poursuivre et développer de nombreux événements et projets pour sensibiliser le public au diabète et soutenir les personnes concernées et leurs proches. Malgré un contexte difficile, nous avons mis au point, en étroite collaboration avec nos associations membres, spécialistes et partenaires, des solutions viables destinées à garantir et renforcer la portée, les structures et l'efficacité des offres.

### Des événements éprouvés et inédits avec le partenariat des associations membres

Les « diabetes-days », organisés en Suisse romande pour les adultes atteints de diabète de type 1, et la Journée du diabète de type 1 (T1D-Tag) à destination des parents, des enfants et des adolescents, mise sur pied conjointement avec Swiss Diabetes Kids, ont une nouvelle fois enregistré une hausse de fréquentation et confirmé le besoin important d'informations pratiques et d'échanges.

Notre présence aux côtés de deux associations régionales de diabète au Precura, à la gare centrale de Zurich, a constitué un autre temps fort de 2025. Cette présence en force au salon de la prévention a donné une plus grande visibilité au diabète et permis de nouer de nombreux contacts, aussi bien avec des personnes atteintes de diabète qu'avec des personnes non touchées par la maladie.

### Sensibilisation accrue au diabète et plus de visibilité pour la communauté du diabète

En collaboration avec diabetesbiel-bienne et grâce à des fonds externes, des vidéos de cuisine ont été réalisées afin d'illustrer de manière concrète comment préparer des repas équilibrés au quotidien. Le nombre réjouissant de téléchargements et de retours positifs témoignent de l'utilité de ces vidéos.

A l'occasion de la Journée mondiale du diabète, l'accent a été mis sur le thème du diabète et de la vue. Différents supports de communication ont permis de rappeler qu'une baisse de l'acuité visuelle et

de la vision des couleurs peut indiquer un diabète non détecté, et pourquoi un diagnostic précoce est essentiel. La communication sur les huit signes permettant un dépistage précoce du diabète, accompagnés de pictogrammes, a également rencontré un vif succès.

Par ailleurs, le magazine « d-journal », publié quatre fois par an, reste un support important : il aborde des thèmes complexes de manière accessible, à travers un mélange d'articles spécialisés, de témoignages et d'informations sur les évolutions actuelles. En complément, diabètesuisse met en place des canaux de communication modernes dans le cadre des ressources disponibles.

Au niveau national, diabètesuisse s'implique dans des groupes de travail de l'OFAS, de DigiSanté, de la commission de reconnaissance du conseil en diabétologie et dans d'autres instances afin que les préoccupations des personnes atteintes de diabète soient prises en compte dans les débats sur la politique de santé.

### Offres spécifiques destinées aux jeunes

Les camps de vacances consacrés aux enfants et adolescents avec un diabète restent essentiels pour les jeunes. Ils sont synonymes d'échanges, de vie en communauté et d'apprentissage pratique, le tout sous la supervision de professionnels. Afin de garantir leur qualité, les processus d'organisation et d'encadrement des camps ont été davantage standardisés.

Du reste, les demandes émanant du milieu scolaire ont nettement augmenté. diabètesuisse développe donc des offres spécifiques pour les écoles maternelles et le primaire dans le but de mieux soutenir le personnel enseignant.

### Une nouvelle certification

Le label de qualité Zewo reste un gage de confiance essentiel pour les organisations à but non lucratif. Après une mise au point préalable, diabètesuisse et ses organisations membres ont achevé le nouveau

cycle de certification avec succès en 2025, et ce malgré des exigences accrues. La certification est valable rétroactivement à compter du 01.01.2025 et confirme une fois de plus l'utilisation transparente et responsable des dons au sein de notre organisation.

### **Finances**

La prise en compte de diabètesuisse dans un legs a constitué un facteur décisif de stabilité en 2025. Cela a permis de mettre en place des mesures de soutien et de sauvetage exceptionnelles et a considérablement renforcé le capital de l'organisation, pour une plus grande capacité d'action en période difficile.

### **Convention de qualité et pénurie de personnel qualifié**

En 2025, de nouvelles incertitudes sont apparues concernant la convention de qualité, même si l'importance d'un conseil en diabétologie demeure incontestable. La question de savoir si la convention existante sera maintenue sous sa forme actuelle reste en suspens. Pour diabètesuisse, il ne fait aucun doute que le conseil en diabétologie, sous sa forme actuelle, est unique et hautement spécialisé, d'où sa volonté de continuer à s'engager en faveur d'une solution qui garantisse la qualité et l'avenir de ce conseil.

Cependant, la pénurie de personnel qualifié affecte de plus en plus le conseil en diabétologie. Les besoins sont élevés. Mais les données fiables sur la situation de la prise en charge à l'échelle nationale font défaut. En collaboration avec des spécialistes et des fondations, un projet a été lancé jusqu'à fin 2027 afin d'établir une vue d'ensemble, accompagnée de recommandations concrètes. L'objectif est d'analyser en profondeur la situation actuelle et de développer des approches concrètes pour lutter contre la pénurie de personnel qualifié.

### **Mutation des associations membres et voies communes**

L'évolution du contexte, les nouveaux besoins des membres et la pression économique exigent des réorientations. diabeteszentralschweiz a entamé ce processus très tôt et a rejoint diabetesGL-GR-FL

pour former diabeteszentralsüdost. Cet exemple montre comment regrouper les offres, stabiliser les structures et créer des synergies.

Dans le cadre de sa réorientation, diabeteticino aussi bénéficie du soutien de diabètesuisse et d'autres associations membres. Les mesures de soutien, de sauvetage et d'adaptation nécessaires à cet effet sont gourmandes en ressources, mais elles offrent la possibilité de développer des modèles de bonnes pratiques avec effet multiplicateur.

L'évolution de la situation montre clairement que pour avoir un impact réel sur l'avenir des personnes atteintes de diabète, nous devons agir ensemble. diabètesuisse a développé des offres de marketing et de communication ainsi que des services administratifs pour ses associations membres.

Les groupes de travail se sont avérés particulièrement efficaces. La révision du règlement des cotisations a ainsi pu être adoptée à l'issue d'un processus largement participatif.

### **Nous veillons au grain**

En 2025, diabètesuisse a pris des mesures essentielles pour stabiliser et développer ses offres et ses structures. En collaboration avec les associations membres, les spécialistes, les partenaires et les sympathisants, des jalons importants ont été posés pour nous permettre, à l'avenir aussi, d'accompagner pleinement les personnes atteintes de diabète et de sensibiliser le grand public.

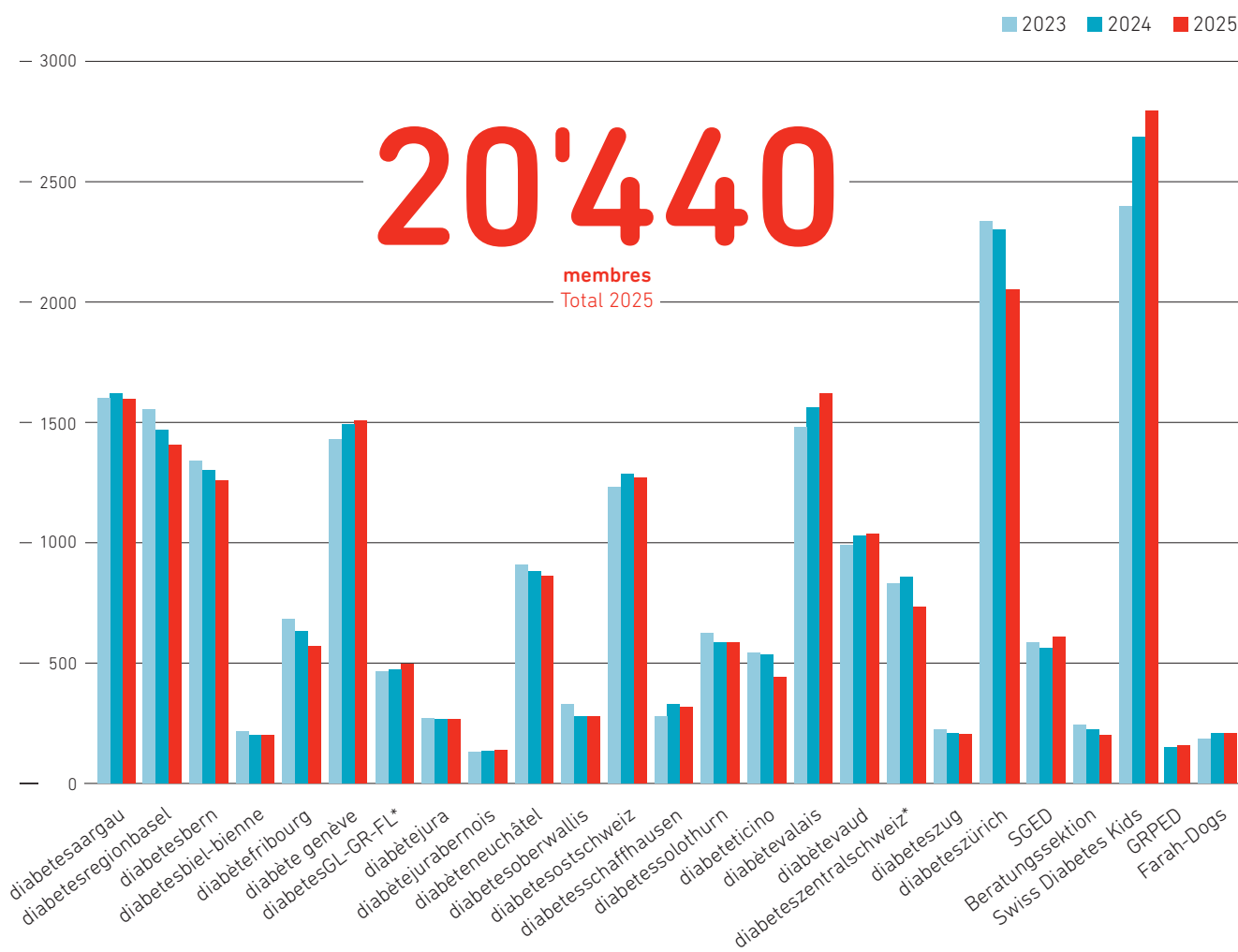
Les expériences acquises constituent une base solide pour de nouvelles améliorations et des solutions efficaces en faveur des personnes avec un diabète. Nous tenons à remercier en particulier tous les membres, donatrices et donateurs, organisations partenaires et autres soutiens pour leur engagement et leur précieuse collaboration.

Tobias Pflugshaupt-Trösch  
Directeur de diabètesuisse

### Statistiques des membres

Comme dans les années précédentes, plus de 20 000 personnes vivant avec un diabète, leurs proches ainsi que d'autres personnes intéressées ont bénéficié, grâce à leur adhésion, des prestations offertes par les organisations régionales du diabète et par diabèteuisse. La grande diversité des services et des activités proposés a permis de stabiliser le nombre de membres ces dernières années. Les nouvelles initiatives dans le domaine des médias

numériques (comme, par exemple, les vidéos de cuisine réalisées en partenariat avec diabetesbiel-bienne) ainsi que notre présence intensifiée sur les réseaux sociaux LinkedIn et Instagram, lancée à l'origine en fin d'année 2024, ont également contribué à affirmer diabèteuisse et les associations régionales du diabète comme des interlocuteurs de référence pour les personnes concernées par le diabète.

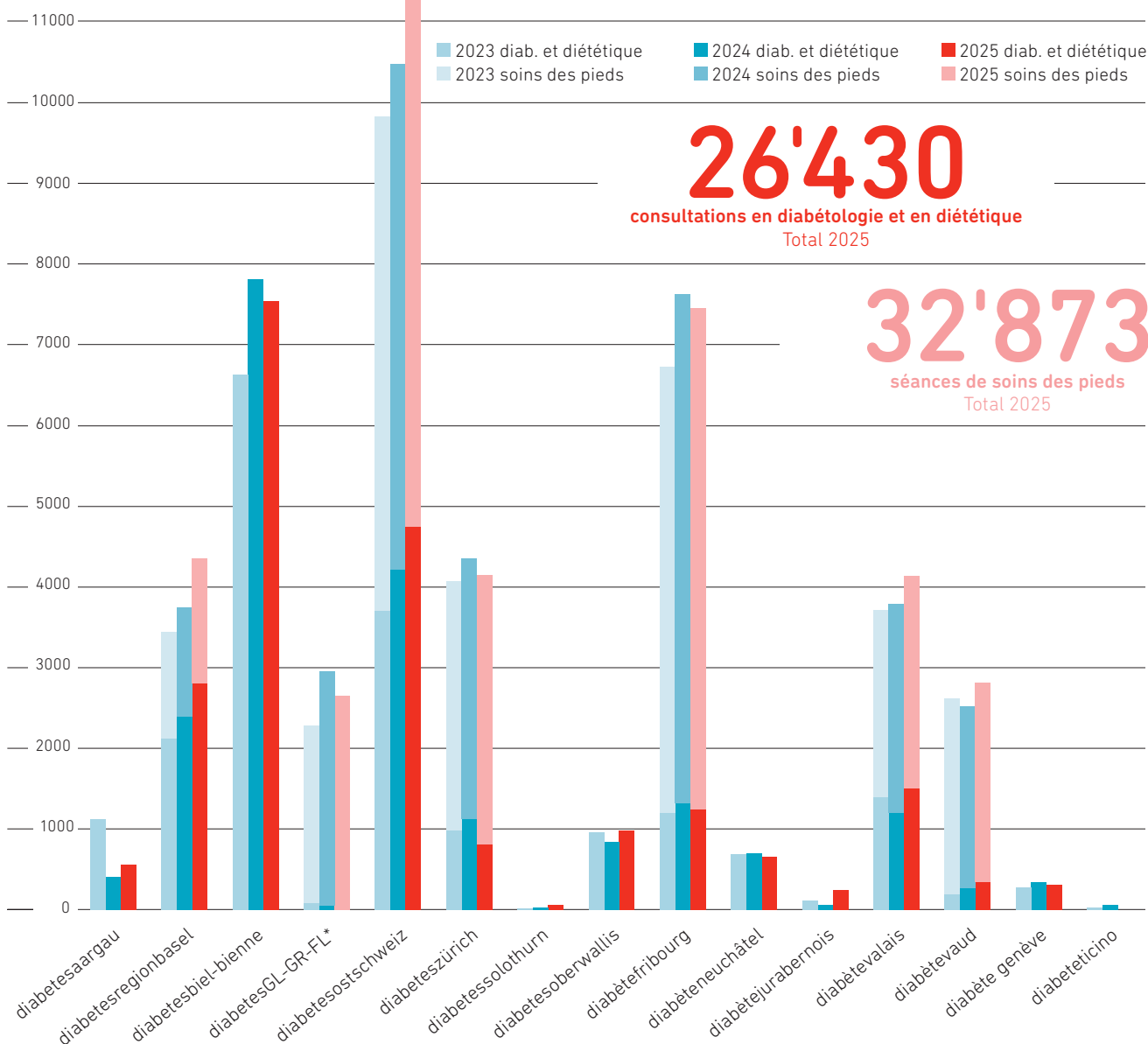


\*Depuis le 1.7.2025, fusionné pour devenir diabeteszentralsüdost.

### Statistique sur les consultations

L'évolution des consultations varie fortement d'une région à l'autre et dépend de l'orientation stratégique ainsi que des ressources en personnel de chaque association du diabète : en 2025, certaines associations du diabète ont, une fois de plus, enregistré une croissance considérable de leur activité de conseil, tandis que d'autres ont connu une légère baisse de leurs chiffres. Dans l'en-

semble, le nombre de consultations en nutrition et en diabétologie a augmenté de plus d'un quart (+26,9 %) par rapport à 2024, pour atteindre un total de 26 430 consultations. Le nombre de séances de soins des pieds a, quant à lui, progressé de près d'un tiers (+31,8 %), ce qui illustre clairement la pertinence des prestations proposées pour les personnes vivant avec un diabète.



\*Depuis le 1.7.2025, fusionné pour devenir diabeteszentralsüdost.

## Temps forts chez diabète-suisse et dans les régions

### Cuisiner avec plaisir – les nouvelles recettes en vidéo

Le diabète et le plaisir vont parfaitement de pair. C'est précisément ce que montrent les nouvelles vidéos « Cuisinez avec plaisir », disponible depuis octobre 2025 sur le site de diabète-suisse. En collaboration avec les deux passionnées de cuisine Michèle Kaufmann et Isabelle Zanella-Ayer de diabetesbiel-bienne, la Fondation suisse du diabète, la Société suisse d'endocrinologie et de diabétologie ainsi que Boehringer Ingelheim Suisse, nous faisons découvrir une cuisine diabétique créative et adaptée au quotidien – étape par étape, à reproduire facilement chez soi.

La collaboration avec les organisations spécialisées garantit que toutes les recommandations reposent sur l'état actuel des connaissances. Dans la cuisine de démonstration de l'Espace Diabète à Bienne, les deux cuisinières amatrices de diabetesbiel-bienne montrent de manière concrète comment transposer ce savoir spécialisé dans sa propre cuisine – avec authenticité, proximité et beaucoup de plaisir à cuisiner.

Au cœur des vidéos se trouvent des recettes qui allient plaisir, praticité au quotidien et alimentation consciente. Les plats sont

conçus de manière à aider les personnes vivant avec un diabète à gérer glucides, graisses et protéines sans renoncer au goût. De courts messages nutritionnels et des conseils pratiques accompagnent les séquences de cuisine : comment planifier un repas équilibré ? À quoi faut-il prêter attention pour les collations ? Quelles méthodes de préparation permettent de réduire le sucre et les graisses tout en restant attractives pour toute la famille ?

Avec cette émission culinaire, nous souhaitons encourager les personnes concernées par le diabète, leurs proches et toutes les personnes intéressées à essayer de nouvelles choses et à composer leur alimentation en toute conscience. Les repas ne doivent pas être vécus comme une contrainte, mais comme une opportunité de contribuer activement à sa propre santé. Les recettes se prêtent à différentes situations du quotidien – du déjeuner rapide aux en-cas légers, jusqu'au dîner partagé avec des invités.

Toutes les informations sur l'émission ainsi que les épisodes déjà publiés sont regroupés sur notre site : <https://www.diabetesuisse.ch/a-propos-du-diabete-1/recettes-en-video-cuisiner-avec-plaisir>



Vidéos de cuisine  
pour plus de santé  
au quotidien avec  
le diabète

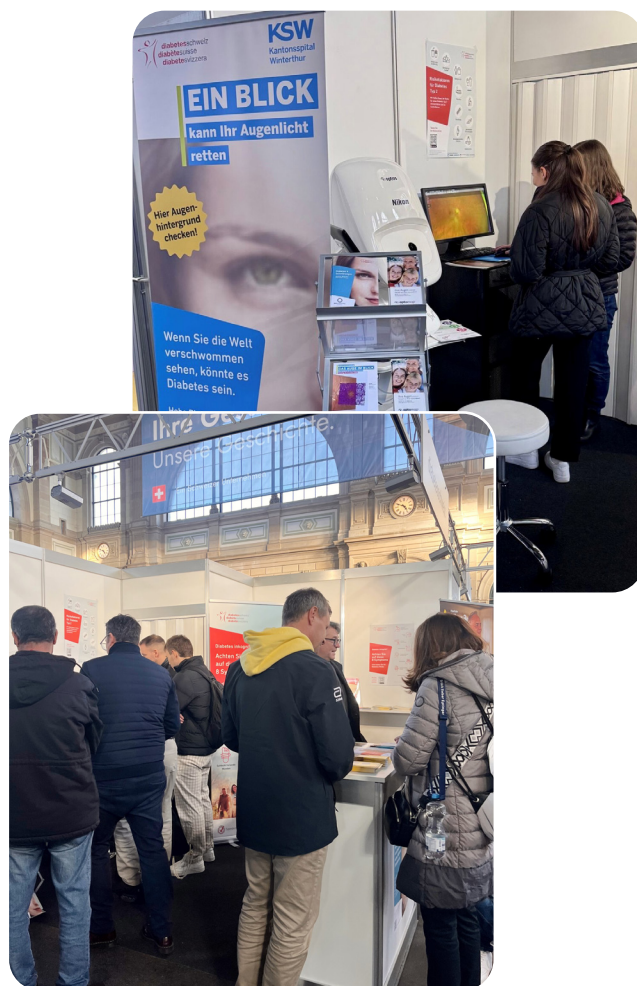


## diabètesuisse, diabeteszürich et diabetesaargau ensemble à la Precura à la gare centrale de Zurich

Du 24 au 26 octobre 2025, le salon de la santé « Precura » a transformé le hall principal de la gare centrale de Zurich en un lieu vivant d'information consacré à la santé. diabètesuisse était présent, aux côtés de diabeteszürich et de diabetesaargau, avec deux stands – dans le parcours de santé ainsi que dans l'espace expo accessible au grand public – pour sensibiliser à la détection précoce du diabète.

De nombreux visiteurs ont profité de l'offre pour faire mesurer leur HbA<sub>1c</sub>, leur glycémie, leur tension artérielle ou leur profil lipidique et échanger directement avec des professionnels. Les examens du fond de l'œil proposés sur le stand de l'expo ont été particulièrement demandés ; ils étaient réalisés chez des personnes avec et sans diabète par des spécialistes de l'Hôpital cantonal de Winterthur. En effet : environ 18 % des personnes atteintes d'un diabète de type 2 présentent déjà des altérations visibles de la rétine au moment du diagnostic et ne reçoivent un diagnostic de diabète qu'en raison d'une perte de vision.

Dans le cadre du salon et de la journée mondiale du diabète, une campagne commune avec des partenaires médiatiques et des sponsors a été lancée afin de souligner l'importance de contrôles réguliers auprès d'un-e ophtalmologue et de penser systématiquement à un diabète possible en cas de troubles visuels. La precura a aussi mis l'accent sur la sensibilisation aux facteurs de risque modifiables du diabète de type 2 – avec le message qu'un mode de vie sain peut contribuer de manière déterminante à la prévention.



## Journée T1D à guichets fermés à Aarau et d1abetes-day 2025 très fréquenté à Lausanne

Dans le cadre des activités destinées aux personnes vivant avec un diabète de type 1, la journée T1D organisée avec Swiss Diabetes Kids à Aarau affichait complet. Les participant-es ont profité de l'occasion pour échanger en profondeur, au travers de conférences, d'ateliers et de discussions individuelles, sur des questions liées au traitement, au quotidien, à l'école et à la vie de famille. Le contact direct avec les professionnel-les ainsi que les échanges entre pairs, ont été particulièrement appréciés.

Le diabetes-day 2025 à Lausanne a, lui aussi, rencontré un vif succès. L'événement a attiré de nombreuses personnes de toute la Romandie et proposait un programme varié comprenant des exposés spécialisés et des ateliers. Au centre de la manifestation figuraient des apports concrets sur les technologies modernes du diabète, les aspects psychosociaux de la maladie ainsi que des stratégies pour une gestion autonome du diabète au quotidien.



## Commentaire sur le rapport financier annuel



**Tobias Bichsel**  
Comité, Département Finances

En 2025, diabètesuisse a mené à bien des projets centraux tels que la Journée de qualité et la Journée mondiale du diabète. Le d-journal est resté un instrument clé pour l'acquisition et la fidélisation des membres ainsi que pour la visibilité auprès du grand public, contribuant de manière significative à la stabilisation de la situation financière.

La dissolution de QualiCCare a pesé sur les résultats, en raison de la disparition de mandats et de revenus locatifs. En 2025, des legs ont toutefois eu un impact positif

sur le résultat de diabètesuisse. Il s'agissait, d'une part, de legs versés en liquidités et, d'autre part, de legs composés à la fois de liquidités et de titres. À la date du bilan, la valeur de ces titres était faible, ce qui a entraîné une évaluation défavorable dans les comptes annuels. Les dividendes issus de ces placements ne seront perçus qu'en 2026 et ne figurent donc pas encore dans le résultat 2025.

Des facturations tardives et des prestations assumées en remplacement, dans le cadre d'actions de sauvetage pour des

## Bilan

<b>Actifs</b> en CHF	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>Liquidités et actifs à court terme</b>	<b>887'160</b>	<b>1'031'256</b>
Moyens liquides	887'160	1'031'256
<b>Débiteurs prestations et ventes</b>	<b>448'174</b>	<b>92'987</b>
Envers tiers	67'811	32'053
Envers membres	405'363	67'434
Correction de la valeur des créances envers membres	-25'000	-6'500
<b>Autres débiteurs</b>	<b>104'022</b>	<b>18'601</b>
Envers tiers	205	5'056
Envers membres, fondation ASD et QualiCCare	103'817	13'545
<b>Stocks</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Comptes de régularisation actifs</b>	<b>6'594</b>	<b>16'761</b>
<b>Capital de roulement</b>	<b>1'445'950</b>	<b>1'159'605</b>
<b>Immobilisations financières</b>	<b>381'143</b>	<b>11'305</b>
Titres immobilisés	369'830	0
Dépôt de garantie du locataire	11'313	11'305
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>3'961</b>	<b>11'327</b>
Mobilier bureau	601	1
Informatique	3'360	11'326
<b>Immobilisations</b>	<b>385'104</b>	<b>22'632</b>
<b>Total actifs</b>	<b>1'831'054</b>	<b>1'182'237</b>

associations régionales du diabète, ont entraîné une hausse des créances. diabètesuisse a mobilisé du personnel spécialisé, reporté ses propres créances et préparé des prêts de restructuration. Ces mesures n'ont été possibles que grâce aux legs reçus.

Le renforcement des exigences de cybersécurité a généré des coûts supplémentaires dans le domaine de l'informatique. La capacité en personnel est passée de 4,3 à 4,1 postes à plein temps. Après répartition interne et malgré des charges excepti-

onnelles, les frais de personnel sont restés globalement stables, voire légèrement inférieurs ; les provisions pour soldes de vacances ont pu être réduites.

L'exercice 2025 se solde par un excédent de revenus de 568 445 CHF et un capital organisationnel de 990 081 CHF.

diabètesuisse remercie chaleureusement l'Office fédéral des assurances sociales, les maisons sponsors ainsi que toutes les personnes qui soutiennent son action par des dons, des legs et des adhésions de soutien.

Même en faisant abstraction des charges exceptionnelles liées aux actions de sauvetage et des produits issus des legs, l'exercice 2025 se termine légèrement au-dessus du budget et en amélioration par rapport à 2024. Ce résultat est le fruit du travail remarquable de la direction, sous la conduite de Tobias Pflugschaupt-Trösch et de Tania Weng-Bornholt. Le comité tient à remercier chaleureusement la direction pour son engagement prudent et précieux au cours de cette année 2025 mouvementée.

<b>Passifs</b> en CHF	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>Dettes sur prestations et ventes</b>	<b>93'887</b>	<b>50'503</b>
Envers tiers	81'887	50'503
Envers la Fondation Suisse du Diabète	12'000	0
<b>Dettes financières à court terme</b>	<b>511</b>	<b>0</b>
Envers les banques	511	0
<b>Autres dettes</b>	<b>460'499</b>	<b>380'439</b>
Envers tiers	1'695	8'492
Envers membres	458'803	371'947
<b>Comptes de régularisation passifs</b>	<b>46'494</b>	<b>94'831</b>
<b>Capitaux étrangers</b>	<b>601'391</b>	<b>525'772</b>
<b>Capital de fonds (affectation spécifique)</b>	<b>235'784</b>	<b>234'829</b>
Fonds activités pour enfants	189'190	186'254
Fonds de solidarité	35'692	37'672
Fonds prévention et activité physique	10'903	10'903
<b>Capital des fonds</b>	<b>235'784</b>	<b>234'829</b>
<b>Capital étranger et capital des fonds</b>	<b>837'175</b>	<b>760'601</b>
<b>Capital libre généré</b>	<b>421'636</b>	<b>376'246</b>
<b>Résultat annuel</b>	<b>572'243</b>	<b>45'390</b>
<b>Capital de l'organisation</b>	<b>993'879</b>	<b>421'636</b>
<b>Total passifs</b>	<b>1'831'054</b>	<b>1'182'237</b>

## Compte de résultat

en CHF	2025	2024
<b>Recettes</b>	<b>2'627'110</b>	<b>2'018'913</b>
Dons, legs, héritages, donations	715'622	174'095
Contributions des sections	233'050	224'184
Contributions projets	262'100	198'819
Contributions publiques (contrat OFAS)	887'140	880'705
Vente de publications (livres, brochures)	38'157	24'095
Recettes d-journal	357'304	337'916
Recettes des mandats	54'694	68'909
Autres recettes	97'544	111'690
Baisse de recettes et ajustement de valeur	-18'500	-1'500
<b>Charges directes matériel et projets</b>	<b>-1'664'214</b>	<b>-1'608'957</b>
Charges projets	-1'339'764	-1'287'631
Charges directes d-journal	-274'607	-275'300
Charges directes mandats	-49'844	-46'026
<b>Bénéfice brut</b>	<b>962'896</b>	<b>409'956</b>
<b>Total charges administratives</b>	<b>-349'138</b>	<b>-361'142</b>
Charges personnel	-191'042	-192'578
Location et entretien	-60'210	-62'181
Charges administratives diverses	-89'720	-94'837
Amortissements	-8'166	-11'546
<b>Total charges organes et commissions</b>	<b>-28'390</b>	<b>-27'358</b>
Charges organes et commissions	-28'390	-27'358
<b>Résultat hors résultat financier et résultat fonds</b>	<b>585'368</b>	<b>21'455</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>-12'169</b>	<b>209</b>
Recettes financières	160	593
Charges financières	-12'329	-384
<b>Résultat annuel sans fonds</b>	<b>573'198</b>	<b>21'664</b>
<b>Résultat des fonds</b>	<b>-956</b>	<b>23'726</b>
Variation fonds activités pour enfants	-2'936	-15'358
Variation fonds de solidarité	1'980	-520
Variation fonds Art. 74 AI-OFAS	0	39'603
<b>Résultat annuel</b>	<b>572'243</b>	<b>45'390</b>

## Calcul de variation du capital

en CHF	31.12.2024	Assignations	Impenses	31.12.2025
<b>1 Variation du capital de l'organisation</b>				
Capital de l'organisation	376'246	45'390	0	421'636
Résultat annuel	45'390	572'243	-45'390	572'243
<b>Total du capital de l'organisation</b>	<b>421'636</b>	<b>617'633</b>	<b>-45'390</b>	<b>993'879</b>
<b>2 Variation des fonds (affectation spécifique)</b>				
Fonds activités pour enfants	186'254	25'000	-22'064	189'190
Fonds de solidarité	37'672	-	-1'980	35'692
Fonds prévention et activité physique	10'903	-	-	10'903
Fonds Art. 74 AI-OFAS	0	-	-	0
<b>Total des fonds (affectation spécifique)</b>	<b>234'829</b>	<b>25'000</b>	<b>-24'044</b>	<b>235'784</b>

# Annexe au rapport financier 2025

## 1. Rôle de l'organisation en tant qu'association faitière

diabètesuisse ne possède ni membre ni institut partenaire auprès desquels elle exercerait une influence majeure ou à qui elle imposerait un contrôle ou une direction.

- Les associations régionales du diabète sont financièrement indépendantes.
- La Fondation Suisse du Diabète (fondation ASD) est financièrement indépendante. L'indépendance du Conseil de fondation est garantie par l'acte de fondation et le règlement.

## 2. Principes de base du rapport financier annuel

### 2.1 Principe de base

Le rapport financier annuel a été élaboré conformément aux dispositions de la législation suisse, en particulier des articles relatifs à la comptabilité commerciale réglés dans le code des obligations (art. 957 à 962). Les critères correspondants fixés par le Bureau central des organisations d'utilité publique (ZEWO), l'Office fédéral des assurances sociales (OFAS) et la Swiss GAAP FER (recommandation 21) sont remplis.

Le rapport financier annuel, constitué du bilan, du compte d'exploitation, du calcul de la variation de capital et des annexes, reflète la situation financière réelle et les résultats d'exploitation.

### 2.2 Les postes suivants sont expliqués plus en détails :

#### Liquidités

Toutes les valeurs indiquées sont des valeurs nominales, il n'existe pas de compte en devises étrangères.

#### Titres de l'actif immobilisé

Les titres détenus sont évalués au cours de bourse à la date du bilan. Aucune réserve de fluctuation de valeur n'est constituée.

#### Actifs mobiliers

Les actifs immobilisés sont comptabilisés pour une valeur minimale de CHF 1500. Cette valorisation est réalisée sur la base de la valeur d'acquisition, moins les amortissements adéquats (conformément aux taux d'amortissement de l'AFC).

#### Capital étranger

Les capitaux étrangers sont comptabilisés selon leur valeur nominale.

## 3. Précisions, répartitions et explications sur les différentes positions du bilan et du compte d'exploitation

### 3.1 Liquidités

Composition en CHF	31.12.2025	31.12.2024
Caisse	393	209
Postfinance	38'348	113'829
Banque (AKB)	848'419	917'217
<b>Total</b>	<b>887'160</b>	<b>1'031'256</b>

### 3.2 Titres de l'actif immobilisé

Composition en CHF	31.12.2025	31.12.2024
Actions suisses	369'830	0
<b>Total</b>	<b>369'830</b>	<b>0</b>

### 3.3 Débiteurs : ventes, prestations et membres

Composition en CHF	31.12.2025	31.12.2024
AKJ, décompte final	230	139
ALLOB, prestations	4'102	3'276
Beratungssektion diabetesschweiz, décompte final	5'033	3'292
diabetesbern	35'402	23'023
diabètegenève	34'383	0
diabètejurabernois	3'041	0
diabèteneuchâtel	9'269	0
diabetesaargau	65'604	7'131
diabetesbiel	9'706	0
diabetesfreiburg	14'399	0
Diabetes-Gesellsch. GL-GR-FL	41'386	5'157
diabetesjura	6'790	0
diabetesoberwallis	6'267	0
diabetesostschweiz	16'103	0
diabetesregionbasel	14'594	0
diabetesschaffhausen	7'210	0
diabetessolothurn	13'000	0
diabeteszentralsüdost	9'312	684
diabeteszug	2'361	0
diabeteszürich	71'224	13'213
diabeteticino	20'580	6'226
diabètevaud	11'110	0
SSED	94	0
Société Suisse d'Endocrinologie et de Diabétologie pédiatrique (SSEDP)	1'516	2'230
SwissDiab	1'665	1'813
Verein DIAfit	981	1'249
<b>Total</b>	<b>405'363</b>	<b>67'434</b>

### 3.4 Autres débiteurs : membres et proches, Fondation de l'ASD et QualiCCare

Composition en CHF	31.12.2023	31.12.2022
Fondation Suisse du Diabète	0	385
Société Suisse d'Endocrinologie et de Diabétologie	7'577	16'972
Association QualiCCare	13'411	12'543
<b>Total</b>	<b>20'988</b>	<b>29'900</b>

Les soldes correspondent aux derniers calculs réalisés à la date de clôture du bilan pour les mandats portant sur des prestations de service (cf. section 3.12).

### 3.5 Valeurs mobilières

La composition et la variation durant la période sont :

en CHF	Mobilier	Informatique	Total	ann. précéd.
<b>01.01.2024</b>	<b>1</b>	<b>11'326</b>	<b>11'327</b>	<b>12'792</b>
Assignation	800	0	800	10'080
Impenses	0	0	0	0
Valeur avant amortisation	801	11'326	12'127	22'872
Amortissement	200	7'966	8'166	11'546
<b>31.12.2024</b>	<b>601</b>	<b>3'360</b>	<b>3'961</b>	<b>11'327</b>

### 3.6 Autres dettes à court terme envers des associations membres

Créances des associations régionales du diabète issues des sous-contracts de prestations de l'OFAS :

Composition en CHF	31.12.2025	31.12.2024
Contribution OFAS pour conseil psychosocial	238'745	216'049
Contribution OFAS pour camps pour enfants diabétiques	88'653	80'000
Contribution OFAS pour l'exercice précédent	131'406	75'898
Autres passifs	0	0
<b>Total</b>	<b>458'803</b>	<b>371'947</b>

### 3.7 Comptes de régularisation passifs

Composition en CHF	31.12.2025	31.12.2024
Délimitation heures supplémentaires	27'000	29'000
Délimitation Révision et Conseils	7'000	11'000
Délimitation Comité	0	17'768
Délimitations diverses	12'494	37'063
<b>Total</b>	<b>46'494</b>	<b>94'831</b>

### 3.8 Fonds en capitaux

Les fonds correspondent aux affectations suivantes :

#### a) Fonds de solidarité

Le fonds de solidarité est prévu pour apporter une aide transitoire. Il complète les aides publiques et les assurances sociales, sans s'y substituer. Ce fonds d'utilité publique est destiné aux diabétiques et à leurs proches se trouvant dans une situation difficile. Conformément au règlement, le comité de diabètesuisse est responsable de la répartition de ce fonds.

#### b) Fonds pour les activités des enfants

Ce fonds réservé aux activités des enfants permet en premier lieu d'organiser et de gérer des camps de vacances pour enfants et des activités spécifiques pour les enfants diabétiques. Les jeunes diabétiques ont ainsi la possibilité de pratiquer des sports et de s'amuser en étant pris en charge médicalement et/ou socialement, tout en apprenant à mieux gérer par eux-mêmes leur maladie. De plus, l'argent du fonds peut également servir à financer des campagnes d'information et des actions en faveur des enfants et des adolescents atteints de diabète.

#### c) Fonds pour la prévention et l'activité physique

Le fonds sert à financer des projets relatifs à la prévention et à l'activité physique. Ce financement n'est pas réservé au domaine médical mais est également destiné au domaine social. Il complète les aides publiques sans s'y substituer. Il nous permet de réagir plus rapidement et plus efficacement aux nouveaux besoins. À travers ce fonds, les bailleurs ont la certitude de voir ces moyens financiers utilisés uniquement pour des projets et non pour servir au fonctionnement courant. Nous pouvons ainsi investir ces sommes de façon ciblée dans des projets soutenant la prévention et l'activité physique.

#### d) Fonds Art. 74 AI-OFAS

Il s'agit d'un fonds de fluctuation dans lequel sont reportés les éventuels excédents de recettes ou excédents de couverture du domaine de l'art. 74 AI dans la comptabilité analytique. Ce fonds sert à compenser les déficits de prestations à venir au sens de l'art. 74 de l'AI.

### 3.9 Dons, legs, héritages

Composition en CHF	2025	2024
Petits dons et contributions de donateurs	9'836	11'225
Dons importants et appel aux dons à travers le d-journal	680'786	123'700
Donations affectées activités pour enfants	25'000	37'000
Donations affectées fonds solidarité	0	2'170
<b>Total</b>	<b>715'622</b>	<b>174'095</b>

### 3.10 Recettes des projets

Composition en CHF	2025	2024
Contributions AQ	42'799	9'753
Contributions brochures sponsors	55'400	54'995
Contributions internet sponsors	14'000	20'000
Contributions journée mondiale du diabète	50'400	32'400
Contributions divers projets	18'501	38'076
Contributions aux diabètes-days	81'000	43'595
<b>Total</b>	<b>262'100</b>	<b>198'819</b>

### 3.11 Contributions publiques

Composition en CHF	2025	2024
OFAS : conseils psychosociaux	597'983	588'549
Médias+publications OFAS	30'000	30'000
OFAS : camps pour enfants	80'000	80'000
<b>Prestations</b>		
<b>OFAS envers associations régionales</b>	<b>707'983</b>	<b>698'549</b>
OFAS : contribution PROSPREEH faitière	40'092	40'092
Médias+publications		
OFAS en faveur de diabète suisse	80'080	80'080
OFAS : contribution diabète suisse	38'985	38'985
OFAS DO contributions apériodiques	20'000	23'000
<b>Total</b>	<b>887'140</b>	<b>880'705</b>

Dans le rapport de l'OFAS sur l'année contractuelle 2020, le tableau de mise à jour « DB4 positive » a été corrigé. Il est précisé que diabète suisse ne doit pas gérer de fonds de fluctuation dans son ensemble.

### 3.12 Recettes des mandats

Composition en CHF	2025	2024
Mandat Fondation Suisse du diab. a)	7'009	2'020
Mandat SSED b)	10'900	11'157
Mandats associations régionales c)	21'699	24'056
Mandat Beratungssektion d)	2'085	3'427
Mandat QCC e)	5'088	20'311
Mandat DIAfit f)	908	1'042
Mandat SSEDP g)	1'403	2'062
Mandat SwissDiab h)	1'540	1'672
Mandats divers i)	4'064	3'160
<b>Total</b>	<b>54'694</b>	<b>68'909</b>

Les prestations de service suivantes ont été facturées aux organisations membres :

#### a) Fondation Suisse du Diabète (fondation de l'ASD)

Les prestations comprennent des frais de photocopie et de port ainsi que des travaux administratifs.

#### b) Société suisse d'endocrinologie et de diabétologie (SSED)

Les prestations comprennent le mandat pour la comptabilité et l'administration du personnel, les frais de photocopie et les frais pour divers petits services.

#### c) Associations du diabète

Des prestations de service d'un montant de CHF 21'699 ont été facturées à diabèteberne (année précédente CHF 24'056). Des prestations comprennent le soutien à la direction du centre, la coordination, le secrétariat, l'administration ainsi que la comptabilité.

#### d) Beratungssektion (Section de conseil)

Des tâches telles que la comptabilité, la gestion des membres et le soutien administratif ont été facturées à la section conseil de diabète suisse pour un montant de 2'085 (année précédente CHF 3'427).

#### e) QualiCCare

Les services comprennent le mandat pour la comptabilité et l'administration du personnel, les frais de photocopie et les frais pour divers petits services s'élèvent à CHF 5'088 (année précédente CHF 20'311).

#### f) Association DIAfit

Les prestations de service comprennent la comptabilité et certains frais administratifs pour un montant de CHF 908 (année précédente CHF 1'042).

#### g) Société suisse d'endocrinologie pédiatrique (SSEDP)

Les dépenses (en majorité de comptabilité) ont été indemnisées à hauteur de CHF 1'403 (année précédente CHF 2'062).

#### h) SwissDiab

Comptabilité de l'association SwissDiab (soutien à la recherche, notamment étude de cohorte). La rémunération s'est élevée à CHF 1'540 (année précédente CHF 1'672).

#### i) Alliance Obésité Suisse (ALLOB) und Association obésité de l'enfant et de l'adolescent (AKJ)

Les prestations comprennent les frais de photocopie et de ports ainsi que les frais pour divers petits services. Un montant de CHF 4'064 a été facturé (année précédente CHF 3'160).

### 3.13 Charges projets

Composition en CHF	2025	2024
Charges matériel, charges générales, contrat OFAS	968'693	944'687
Charges personnel (*y compris les suppléments pour les frais de locaux et d'administration)	371'070*	342'945*
<b>Total</b>	<b>1'339'764</b>	<b>1'287'631</b>

Composition en CHF	Charges matériel	Charges personnel	2025	2024
OFAS associations régionales	707'555	31'775	739'330	776'739
LAMal contrat qualité	46'721	3'722	50'444	76'997
Vente de matériel	0	28'348	28'348	68'880
Projets, médias, public	207'493	291'748	499'241	343'867
Collecte de fonds	4'944	15'478	20'422	19'498
Fonds solidarité	1'980	0	1'980	1'650
<b>Total</b>	<b>968'693</b>	<b>371'070</b>	<b>1'339'764</b>	<b>1'287'631</b>

La contribution de l'OFAS est fixée définitivement après approbation du rapport d'exercice par l'OFAS.

### 3.14 Charges directes d-journal

Composition en CHF	2025	2024
Charges matériel	219'712	200'632
Charges personnel (*y compris les suppléments pour les frais de locaux et d'administration)	54'895*	74'667*
<b>Total</b>	<b>274'607</b>	<b>275'300</b>

Composition en CHF	Charges matériel	Charges personnel	2025	2024
d-journal	219'712	49'314	269'026	272'713
d-journal en ligne	0	5'581	5'581	2'587
<b>Total</b>	<b>219'712</b>	<b>54'895</b>	<b>274'607</b>	<b>275'300</b>

### 3.15 Charges mandats

Composition en CHF	2025	2024
Charges personnel (*y compris les suppléments pour les frais de locaux et d'administration)	49'844*	46'026*
<b>Total</b>	<b>49'844</b>	<b>46'026</b>

Composition en CHF	2025	2024
Mandat SDS	11'524	785
Mandat SGED	5'089	7'405
Mandate Mitgliedsorganisationen	29'361	23'344
Mandat QualiCCare	3'175	13'462
Mandat DIAfit	694	1'030
<b>Total</b>	<b>49'844</b>	<b>46'026</b>

### 3.16 Charges personnel

Composition en CHF	2025	2024
Salaires	555'943	548'345
Assurances sociales	93'370	94'540
Diverses charges personnel	17'538	13'331
<b>Charges personnel</b>	<b>666'851</b>	<b>656'217</b>
Imputation	-475'809	-463'638
<b>Total</b>	<b>191'042</b>	<b>192'578</b>
Nombre d'emplois à temps plein (sans mandats)	4,1	4,3
Nombre de collaborateurs (y c. collaborateurs externes)	7	7
Salaires bruts direction	302'050	273'712
Jetons de présence	18'044	19'619
Frais généraux	0	0
<b>Rémunération totale du comité de direction et de la direction générale</b>	<b>320'093</b>	<b>293'331</b>

### 3.17 Charges organes et commissions

Composition charges directes en CHF	2025	2024
Comité directeur	18'044	19'619
AD et CP	5'663	2'853
Associations régionales	1'217	1'617
Commissions	3'467	3'270
<b>Total</b>	<b>28'390</b>	<b>27'358</b>

Le président reçoit des honoraires annuels de CHF 12'000. Les indemnités des autres membres du comité comprennent en 2024 des remboursements de frais et des jetons de présence.

### 3.18 Résultat des fonds

Composition en CHF	Dons/revenus	Charges matériel	Charges administr.	2025	2024
Prévention et activité physique	0	0	0	0	0
Activités pour enfants	25'000	-17'064	-5'000	2'936	15'358
Fonds de solidarité	0	-1'980	0	-1'980	520
Fonds art. 74 AI-OFAS	0	0	0	0	-39'603
<b>Total</b>	<b>25'000</b>	<b>-19'044</b>	<b>-5'000</b>	<b>956</b>	<b>-23'726</b>

### 3.19 Charges pour la collecte de fonds et l'administration

Les coûts pour la collecte de fonds de diabètesuisse ont été contrôlés selon la méthode ZEWO et évalués individuellement par activité. Les charges pour la collecte de fonds s'élèvent à CHF 24'060 en 2025 contre CHF 19'498 en 2024.

## 4. Indications supplémentaires selon CO art. 959c

### 4.1 Explication sur le nombre d'équivalents à plein temps

Le nombre d'EPT moyen durant l'année ne dépasse jamais 10.

### 4.2 Montant restant des obligations ne figurant pas au bilan

en CHF	2025	2024
Contrat de location (contrat se terminant le 30.04.2027)	72'342	97'138

### 4.3 Montant total des dettes à couvrir

en CHF	2025	2024
Dépôt de garantie du locataire	11'313	11'305

### 4.4 Passifs éventuels

La contribution AI pour les prestations conformes à l'art. 74 de l'AI doit être spécifiquement attribuée. À la date de clôture de l'exercice, il était impossible de savoir si une somme devait être versée au fonds au sens de l'art. 74 AI-OFAS et si oui, pour quel montant.

## Rapport de l'organe de révision sur la révision restreinte (en allemand)

An die  
Delegiertenversammlung  
diabetesschweiz  
Rütistrasse 3A  
5400 Baden

Baden-Dättwil, 18. Mai 2026

### Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der diabetesschweiz für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Demnach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

### Hüsser Gmür + Partner AG



Qualifizierte elektronische Signatur - Schweizer Recht  
Noah Schwegler  
zugelassener Revisionsexperte  
leitender Revisor



Qualifizierte elektronische Signatur - Schweizer Recht  
ppa. Debora Bamert  
zugelassene Revisorin

### Beilage:

- Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang)

## Comité directeur, commissions, membres collectifs et organisations partenaires

### diabètesuisse

Président	<b>Prof. em. Dr méd. Peter Diem</b> , Berne
Vice-président	<b>Reto Kaufmann</b> , Tüscherz-Alfermée
Domaine des finances	<b>Tobias Bichsel</b> , Unterseen
Membres	<b>Dr méd. Stefan Fischli</b> , Lucerne (ex officio, président commission des experts) <b>Priska Giger</b> , Bâle <b>Christian Lüscher</b> , Berne <b>Dominik Jordi</b> , Hausen (ex officio, président section des consultant-es) <b>RA Dr iur. Eva Maissen</b> , Zurich <b>Corinne Rebetez</b> , Fribourg <b>Fortunat Schmid</b> , Coire <b>Christoph Willi</b> , Zurich (à partir de juin 2025)

### Commissions

Commission assurance qualité, présidente	<b>Dr méd. Isabelle Suter-Widmer</b> , Wolhusen
Commission des experts, président	<b>Dr méd. Stefan Fischli</b> , Lucerne

### Membres collectifs et organisations partenaires

Section des consultant-es, président	<b>Dominik Jordi</b> , Hausen
SSED Société Suisse d'Endocrinologie et de Diabétologie, président	<b>Prof. Dr méd. Peter Kopp</b> , Lausanne
Swiss Diabetes Kids, présidente	<b>Christina Blattmann</b> , Zürich
Groupement Parents d'Enfants Diabétiques (GRPED), présidente	<b>Sophie Zbinden</b> , Yverdon-les-Bains
Verein Farah-Dogs, président	<b>Pierre de Chastonay</b> , Sierre
Fondation Arthanis, président	<b>Jean-Pierre Diserens</b> , Genève
Fondation Suisse du Diabète, présidente	<b>Prof. Dr méd. Valérie Schwitzgebel Lüscher</b> , Genève
Conférence suisse des ligues de santé, présidente	<b>Conseillère des Etats Flavia Wasserfallen</b> , Berne
Association DIAfit, président	<b>Prof. Dr méd. Markus Laimer</b> , Bern

